

Harold van der Straten



Direction générale de PME

Résumé

Ingénieur de formation, j'ai consacré les dix premières années de mon parcours professionnel à la gestion de projets et l'optimisation des processus pour de grands groupes industriels.

Désireux de développer une approche plus globale de l'entreprise, j'ai choisi de rejoindre le monde des PME après avoir suivi une formation complémentaire en gestion.

Durant six ans, j'ai eu l'occasion de redresser avec succès deux PME (Atelec/DRM et Vervloet) actives dans les services et la production.

De ces expériences, je suis sorti convaincu qu'une organisation efficace passe tout d'abord par une authentique adhésion du personnel au projet d'entreprise et, est avant tout constituée d'un subtil dosage entre des décisions pragmatiques, de la persévérance dans la mise en œuvre de ces décisions et beaucoup de respect et de communication envers les parties prenantes.

Depuis 2013, en tant qu'indépendant, j'ai décidé de mettre mon énergie dans l'accompagnement des PME qui ont le désir d'améliorer leurs performances de manière durable et rapide.

Expériences clés

Large expérience entrepreneuriale en PME :

Création, démarrage, organisation de la croissance ou redressement de PME.

Notamment : Démarrage et lancement de Sonaca Aircraft (70 ETP), direction générale de la SA Atelec (80 ETP), création de la sprl DRM Maintenance (20 ETP) suite à un transfert d'activité, co-direction générale de la SA Vervloet (30 ETP) et redressement de l'activité dont la pérennité était gravement menacée ; direction générale (a.i.) de Kewlox ; direction générale de Bodart & Gonay, création de ma propre sprl Viso-Management en 2013.

Solide expérience dans l'accompagnement des PME :

Clarification de la stratégie générale et du business model, développement de stratégie commerciale, optimisation de l'organisation et mise en place de processus, développement des qualités de leader du dirigeant, mise en place de mode de gouvernance participatif, mise en place d'une compta analytique, de plan financier et de tableaux de bord, optimisation de la gestion de stock.

ADRESSE

203, rue de Fauconval
1367 Huppaye
Belgique

TÉLÉPHONE

+32 488 901 363

ADRESSE ÉLECTRONIQUE

hvdstraten@viso-management.eu

Points forts

- Pragmatique et orienté résultats
- Orienté client
- Collaboration et travail en équipe
- Grande expérience business combinée à un bon esprit analytique
- Capacité de s'adapter rapidement à un nouvel environnement
- Gestion de crises
- Ecoute active
- Communication aisée à tous les niveaux de l'entreprise.

Expériences professionnelles détaillées :

CEO CHEZ SONACA AIRCRAFT S.A. (09/2016 – 09/2020):

Mission de démarrage de l'entreprise et de lancement des activités :

- Etablissement et réalisation du plan stratégique et du business plan
- Conception et certification (EASA) d'un avion biplace, le Sonaca200
- Développement commercial : 70 commandes à travers l'Europe
- Passage de 5 à 70 ETP entre 2016 et 2020.
- Démarrage des activités de production et d'assemblage (BE) et livraison des 30 premiers Sonaca 200.
- Mise en place d'une supply-chain internationale.

ADMINISTRATEUR CHEZ 'KASPARD' - KAPCARE S.A. (06/2019 - ...):

- Matériel médical destiné à mieux accompagner les sorties de lit de la personne âgée en maison médicalisées.

ADMINISTRATEUR CHEZ DERPA S.A. (07/2015 - ...):

- Fabrication et installation de mobilier de laboratoire sur mesure.

CEO CHEZ BODART & GONAY S.A. (09/2015 – 08/2016):

Mission de redressement d'entreprise (75 personnes / 8 mio €) :

- Cash Management
- Développement d'un business model radicalement recentré sur les clients, leurs besoins et d'une offre produits adaptée.
- Initiation et gestion d'une procédure en réorganisation judiciaire (PRJ) par transfert d'activités.

CEO (A.I.) CHEZ KEWLOX S.A. (02/2015 – 08/2015):

Mission de redressement d'entreprise (45 personnes / 4 mio €) pour le compte de la Sogepa :

- Cash Management
- Analyse des causes des difficultés et proposition d'un nouveau business Model adapté
- Réalisation d'un business plan et négociation avec les investisseurs privés et publics

GERANT CHEZ VISO MANAGEMENT ET PARTENAIRE CHEZ CAP NETWORK (2013 – ...):

- Management stratégique et opérationnelle pour PME
- Missions d'amélioration de performances.

CO-CEO CHEZ VERVLOET S.A. (2010 – 2013):

- Redressement de l'activité (35 personnes / 3.5 mio €).
- Développement stratégique de la rentabilité de l'activité:
 - Croissance de la marge brute de 70% à 80% du chiffre d'affaires
 - Croissance du résultat net de -10% à +8% du chiffre d'affaires

DIRECTEUR GENERAL CHEZ ATELEC S.A. (2008 – 2010):

- Responsable de la gestion quotidienne d'Atelec (80 personnes / 6 mio €)
- Mise en place d'un ERP (Navision), certification ISO 9001 et OHSAS 18001.
- Pilotage d'une restructuration et gestion d'une réorganisation judiciaire par transfert d'activité et d'une faillite.

PRODUCT & PROCESS MGR. CHEZ DONALDSON EUROPE (01 – 07):

Responsable d'un programme BPM (Business Process Management) pour l'entité EMEA de la business unit 'Gas Turbine'.

INGENIEUR DE PROJETS CHEZ TRACTEBEL & FABRICOM (98 – 01):

Projets d'automatisation en Flandres (centrales électrique) et en Allemagne (raffinerie)

Formations

- *Board Effectiveness* (Guberna – 2016)
- *Certificat en redressement d'entreprises en difficulté* (ICHEC Entreprise - 2013)
- *Acquisition et valorisation de PME* (Sowaccess - 2013)
- Self-training: BusinessModel Canevas, 5S, Lean startup, ISO 9001
- *Ecole de gestion pour PME* (ICHEC PME – 2008/2009)
- *Ingénieur industriel E.M.* (ECAM - 1998)

Langues

(Compétence de 1 à 5, 1 étant le niveau le plus élevé)

Langues	Lu	Parlé	Ecrit
Français	1	1	1
Néerlandais	2	2	3
Anglais	2	2	3

Secteurs d'activité

Industrie - Energie - Pharmaceutique - Luxe - Aéronautique - Bâtiment / Décoration - Distribution - Agro-alimentaire - MedTech.

Références

Tractebel - Fabricom - Donaldson - Sonaca Aircraft - Atelec - DRM - Vervloet - Kewlox - Bodart & Gonay - ADMI - MJL Pyckaert - Mathysen - Di - Les jardins de Kampana - Le Cabas du Moulin - l'Epicure – Delbart.

Citations inspirantes

« Un pessimiste voit la difficulté dans chaque opportunité, un optimiste voit l'opportunité dans chaque difficulté. »

(Winston Churchill)

« Il faut viser la lune, parce qu'au moins, si vous échouez, vous finirez dans les étoiles. »

(Oscar Wilde)